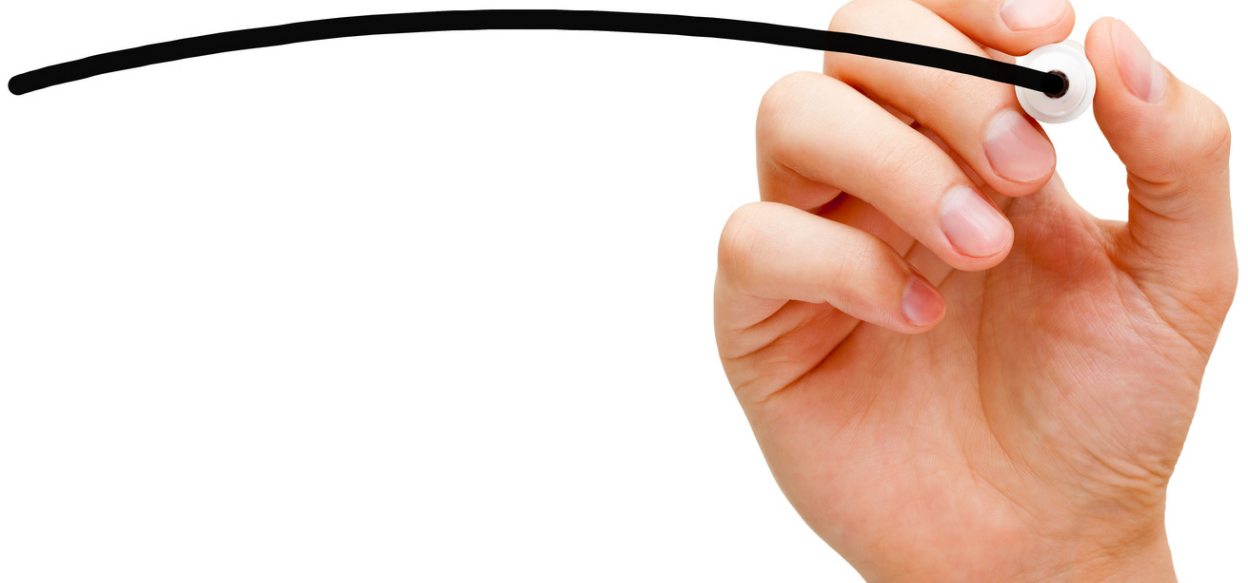


# STRATEGY



PLA ESTRATÈGIC ECOM  
2023-2026

# 1. INTRODUCCIÓ

## 1.1 ECOM

ECOM som un moviment impulsat per persones amb discapacitat física i/o orgànica que treballem des de fa més de 50 anys, a través del nostre empoderament i la nostra participació, per aconseguir una societat inclusiva on puguem fer efectiu l'exercici dels nostres drets.

Ens guiem per la nova concepció de la discapacitat que es basa en els drets humans i en el model social (o paradigma de l'autonomia personal), que considera que la discapacitat no és un atribut de la persona sinó que entén que és en l'entorn on se situen les barreres que ens exclouen i ens impedeixen la veritable igualtat d'oportunitats per a totes les persones.

Actuem en diferents àmbits per eliminar les barreres físiques i psicosocials que ens limiten la igualtat d'oportunitats i per impulsar canvis en la societat que ens permetin a les persones amb discapacitat física i/o orgànica, si ho volem, viure de forma independent i convida i participar dins la comunitat amb igualtat de condicions, així com també disposar dels suports necessaris per a poder gaudir de la màxima autonomia personal.

Sota la marca ECOM s'apleguen la Federació ECOM i la Fundació Privada ECOM.

## **1.2 Propòsit d'ECOM**

Transformar la societat perquè es respecti la dignitat de totes les persones.

## **1.3 Missió d'ECOM**

ECOM té una doble missió:

- Defensar en primera persona l'exercici dels drets de les persones amb discapacitat física i/o orgànica per participar en la societat en igualtat d'oportunitats.
- Enfortir el sector associatiu de la discapacitat física i/o orgànica per donar resposta a les necessitats i expectatives de les persones que representem.

## **1.4 Visió d'ECOM**

Ser l'entitat que lideri i consolidi el canvi de model cap a la vida independent i l'autonomia personal de manera sostenible, innovadora, col·laborativa i posant a la persona al centre.

## **1.5 Valors d'ECOM**

La missió d'ECOM se sustenta en els següents valors:

- L'empoderament
- La inclusió
- L'activisme
- La participació,
- El compromís
- La innovació.

VALORS	COMPROMISOS
EMPODERAMENT	Treballem amb les persones amb discapacitat física i/o orgànica, entitats federades, equip humà i societat en general per a que potenciïn les seves capacitats afavorint la coresponsabilitat, participació i dret a decidir de manera pròxima i personalitzada.
INCLUSIÓ	Garantim la igualtat d'oportunitats sense distinció en base al coneixement individual de les diferents realitats amb les que convivim.
ACTIVISME	A través de la negociació i el diàleg, lluitem activament per la defensa de l'exercici dels drets de les persones amb discapacitat física i/o orgànica.
PARTICIPACIÓ	Per tal d'avançar conjuntament en la nostra missió i visió, fomentem espais de diàleg que garanteixin la participació, deliberació i foment de la transparència.
COMPROMÍS	Exercim amb professionalitat, dedicació, transparència i coresponsabilitat els reptes que suposa cobrir les necessitats i expectatives de les persones amb discapacitat física i/o orgànica, entitats federades, equip humà i societat en general.
INNOVACIÓ	Busquem solucions als reptes del moment i necessitats canviants de les persones amb discapacitat física i/o orgànica, les entitats federades i l'equip humà.

# PLA ESTRATÈGIC 2023-2026

DIMENSIÓ	REPTE- LÍNIA	OBJECTIU	ACCIONS PRINCIPALS	
VALOR PER A LA SOCIETAT	GENERAR CONSCIÈNCIA CUITADANA	Generar coneixement en relació amb els drets de les persones amb discapacitat	Avançar en la implementació de la formació Generar plans, diagnosi, estudis i informes Realitzar activitats de conscienciació	
		Millorar la visibilització d'ECOM	Realitzar un Pla de comunicació externa	
	INCIDIR EN POLÍTIQUES PÚBLIQUES QUE REPERCUTEIXIN EN LES PERSONES AMB DISCAPACITAT	Aconseguir que la legislació que afecta directament el col·lectiu incorpori el posicionament d'ECOM	Conèixer les necessitats de les persones amb discapacitat Establir plans d'acció per a cada normativa o casuística que tingui incidència en les persones amb discapacitat posant especial èmfasi al Decret d'Assistència Personal i al Codi d'Accessibilitat	
		Contribuir a la creació de polítiques transversals	Enfortir la participació en xarxes o organismes (influentes) Impulsar la perspectiva de gènere des d'una mirada interseccional	
PERSONES - ENTITATS	MILLORAR L'ATENCIÓ A LES PERSONES SOTA EL PARADIGMA DE LA VIDA INDEPENDENT	Avançar en la implementació del model d'atenció centrada en la persona	Definir models d'atenció conjuntament amb les persones Desenvolupar propostes de millora de la cartera de serveis	
	PROMOURE L'EMPODERAMENT DE LES PERSONES AMB DISCAPACITAT FÍSICA I ORGÀNICA	Dotar d'eines a les persones amb discapacitat	Orientar i donar recursos en matèria de discapacitat Crear publicacions en matèria de discapacitat	
	MILLORAR EL SENTIMENT DE PERTINÈNCIA DE LES ENTITATS	Millorar els resultats dels serveis d'atenció a les persones	Augmentar la participació de les entitats	Gestionar eficientment els serveis d'atenció a les persones Millorar la interacció amb les entitats
		Incrementar el finançament per les entitats		Mantenir el suport continu amb finançadors actuals i futurs Millorar l'eficàcia en la sol·licitud dels projectes Millorar les tarifes dels serveis de les entitats
ECONÒMICA FINANCERA	ASSEGURAR LA SOLVÈNCIA ECONÒMICA I FINANCERA	Diversificar fonts de finançament (públiques i privades)	Desenvolupar un pla de captació de fons Ofertar serveis propis (consultoria formació, ...)	
		Garantir l'equilibri pressupostari	Incrementar ingressos / Optimitzar despeses Garantir la liquiditat /gestionar tresoreria	
INTERNA - PROCESSOS	OPTIMITZAR LA GESTIÓ	Avançar en la diferenciació entre la Fundació i la Federació	Elaborar un full de ruta	
		Desenvolupar el sistema de gestió per processos	Actualitzar el mapa de processos de la organització Formació en gestió per processos Documentar els processos de l'entitat	
		Fomentar la transformació digital	Realitzar un pla de transformació digital	
DESENVOLUPAMENT, CREIXEMENT I APRENENTATGE	INCREMENTAR EL COMPROMÍS DE L'EQUIP HUMÀ	Millorar la satisfacció de l'equip humà	Desenvolupar la política de gestió de persones	
		Desenvolupar el talent de l'equip humà	Desenvolupar el Pla de formació Implantar el sistema de gestió de la contribució	



Gran Via de les Corts Catalanes 562 pral. 2  
08011 Barcelona  
93 451 55 50  
[ecom@ecom.cat](mailto:ecom@ecom.cat)